



Concepto	2020	2019
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	73,779,950.00	77,360,858.00
Impuestos	0.00	0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de mejoras	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00
Productos	0.00	0.00
Aprovechamientos	0.00	0.00
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	72,720,153.00	75,890,024.00
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0.00	0.00
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Otros Orígenes de Operación	1,059,797.00	1,470,834.00
Aplicación	78,677,083.00	72,037,692.00
Servicios Personales	37,007,261.00	34,644,977.00
Materiales y Suministros	4,647,937.00	4,214,359.00
Servicios Generales	28,669,525.00	25,554,734.00
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00
Transferencias al resto del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00
Ayudas Sociales	0.00	0.00
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Operación	8,352,360.00	7,623,622.00
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	(EFE-03)	5,323,166.00
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	8,385,489.00	7,389,594.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	0.00	0.00
Otros Orígenes de Inversión	(EFE-02) 8,385,489.00	7,389,594.00
Aplicación	15,661,116.00	10,117,210.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	(EFE-02) 11,543,992.00	7,876,978.00
Bienes Muebles	(EFE-02) 4,117,124.00	2,240,232.00
Otras Aplicaciones de Inversión	0.00	0.00
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-7,275,627.00	-2,727,616.00
Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	28,100,911.00	3,900,582.00
Endeudamiento Neto	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otros Orígenes de Financiamiento	28,100,911.00	3,900,582.00
Aplicación	18,760,263.00	6,411,196.00
Servicios de la Deuda	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	18,760,263.00	6,411,196.00
Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	9,340,648.00	-2,510,614.00
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	-2,832,112.00	84,936.00
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	(EFE-01)	19,914,135.00
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	(EFE-01)	19,999,071.00

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

LIC. EDUARDO CAMPOS VILLARREAL
GERENTE

C.P. JUAN CARLOS IBARRA ROSAS
SUBGERENTE DE ADMINISTRACION Y FINANZAS